


photo : lostcaptures

RAPPORT ANNUEL
2023

TABLE des MATIÈRES

■ Mot du préfet	4
■ Mot du directeur général.	5
■ L'ABC de la MRC	6
■ Les élus et leurs dossiers.	7
■ L'équipe	8
■ Budget	10
■ Fonds de la MRC	11
■ Les grands dossiers	12
■ Développement des communautés	14
■ Développement économique	20
■ Milieux naturels et environnement.	24
■ Occupation du territoire	28
■ Sécurité publique	32
■ Administration	36
■ Planification stratégique	40
■ Annexes	42

 Au travers du rapport, vous retrouverez des petites étoiles comme celle-ci. Elles réfèrent à l'**annexe 1** qui regroupe les priorités d'intervention du Fonds régions et ruralité (FRR) du MAMH.

MOT DU PRÉFET

Pour une cinquième année consécutive, nous sommes heureux de vous présenter le rapport annuel 2023 de la MRC de Coaticook. Ce document dresse un portrait complet de l'organisation, en plus d'y présenter les réalisations de l'année terminée ainsi que les orientations pour la prochaine.

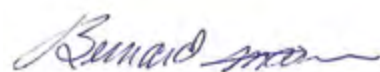
Encore une fois cette année, nous avons été enchantés d'observer et de travailler quotidiennement dans un milieu dynamique et avec de personnes motivées et dévouées pour leur région. Les grands dossiers de l'année tels que l'implantation de l'écocentre permanent à Waterville, l'acquisition du premier extincteur de réalité virtuelle, la création du mouvement à bras ouverts et la mise en place du Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) prouvent que nos valeurs sont toujours au cœur de nos priorités et de nos actions.

Il est inévitable de rappeler que toutes ces réalisations ne pourraient être possibles sans l'implication et le travail de l'équipe de la MRC et sans la grande collaboration avec les organismes et partenaires de la région.

J'écris ces lignes quelques jours après ma réélection à la préfecture de la MRC de Coaticook pour un troisième mandat et je tiens à remercier mes collègues pour leur confiance et leur soutien. De gros projets arrivent pour la région en 2024 et la synergie au sein du conseil et de l'équipe de la MRC est plus importante que jamais.

Continuons à collaborer ensemble, à être audacieux et proactif pour le rayonnement de notre belle région!

Merci et bonne lecture!



Bernard Marion

Préfet de la MRC et maire de Sainte-Edwidge-de-Clifton



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Chers collègues, partenaires et membres de la communauté,

C'est avec une grande satisfaction que je vous présente le rapport annuel de la MRC de Coaticook pour l'année 2023, marquée par d'importantes avancées et de nouveaux défis passionnants.

Au cours de cette année, notre engagement envers l'environnement a été au cœur de nombreuses initiatives. Que ce soit par les projets touchant la protection des milieux humides, des zones inondables, l'ouverture de notre premier écocentre permanent ou encore la manifestation de notre intérêt à participer à la décarbonation du Québec par l'éolien, nous avons mis en œuvre des mesures concrètes pour préserver et valoriser notre patrimoine naturel et préserver notre environnement. Ces actions reflètent notre engagement profond envers le développement durable et renforcent notre position en tant que gardiens responsables de notre territoire.

Par ailleurs, je suis ravi de vous annoncer que nous avons amorcé la rédaction de notre nouvelle planification stratégique pour la période 2024-2028. Cette démarche constitue une étape cruciale dans notre évolution, où nous façonnons

collectivement notre vision pour l'avenir. Nous cherchons à élaborer une feuille de route novatrice, ancrée dans nos valeurs, axée sur la durabilité et alignée sur les besoins émergents de notre communauté.

Le développement de cette nouvelle planification stratégique sera un processus participatif, où nous solliciterons activement vos idées et contributions. En tant que membres essentiels de cette communauté, votre voix est cruciale dans la définition de nos objectifs communs.

En parcourant ce rapport, je vous invite à découvrir les progrès accomplis, les réalisations notables et les défis surmontés. Notre engagement envers la transparence demeure intact, et nous sommes fiers de partager ces moments significatifs avec vous.

En conclusion, je tiens à exprimer ma gratitude envers l'équipe dévouée de la MRC de Coaticook, ainsi qu'à nos précieux partenaires et élus. Ensemble, nous façonnons l'avenir de notre région, guidés par une vision commune.

Bonne lecture



Dominick Faucher

Directeur général et secrétaire-trésorier de la MRC



L'ABC de la MRC

En 2018, la MRC s'est dotée d'une planification stratégique afin d'atteindre, trois (3) grands objectifs, soit celui de clarifier et d'assumer pleinement la mission (raison d'être) de la MRC; de se donner une vision claire et commune qui permettra de mobiliser l'équipe et les partenaires dans une même direction et autour d'objectifs partagés; et d'identifier des moyens clairs et ambitieux qui permettront véritablement de mobilier les partenaires et l'équipe pour sa mise en oeuvre. Voici donc la mission, la vision et les valeurs qui caractérisent la MRC de Coaticook.

MISSION

Soutenir activement les municipalités et concevoir, mettre en oeuvre et encourager des projets visant l'amélioration de la qualité de vie et le rayonnement de la région grâce à des services de qualité accessibles dans une perspective de développement durable, selon les priorités municipales.

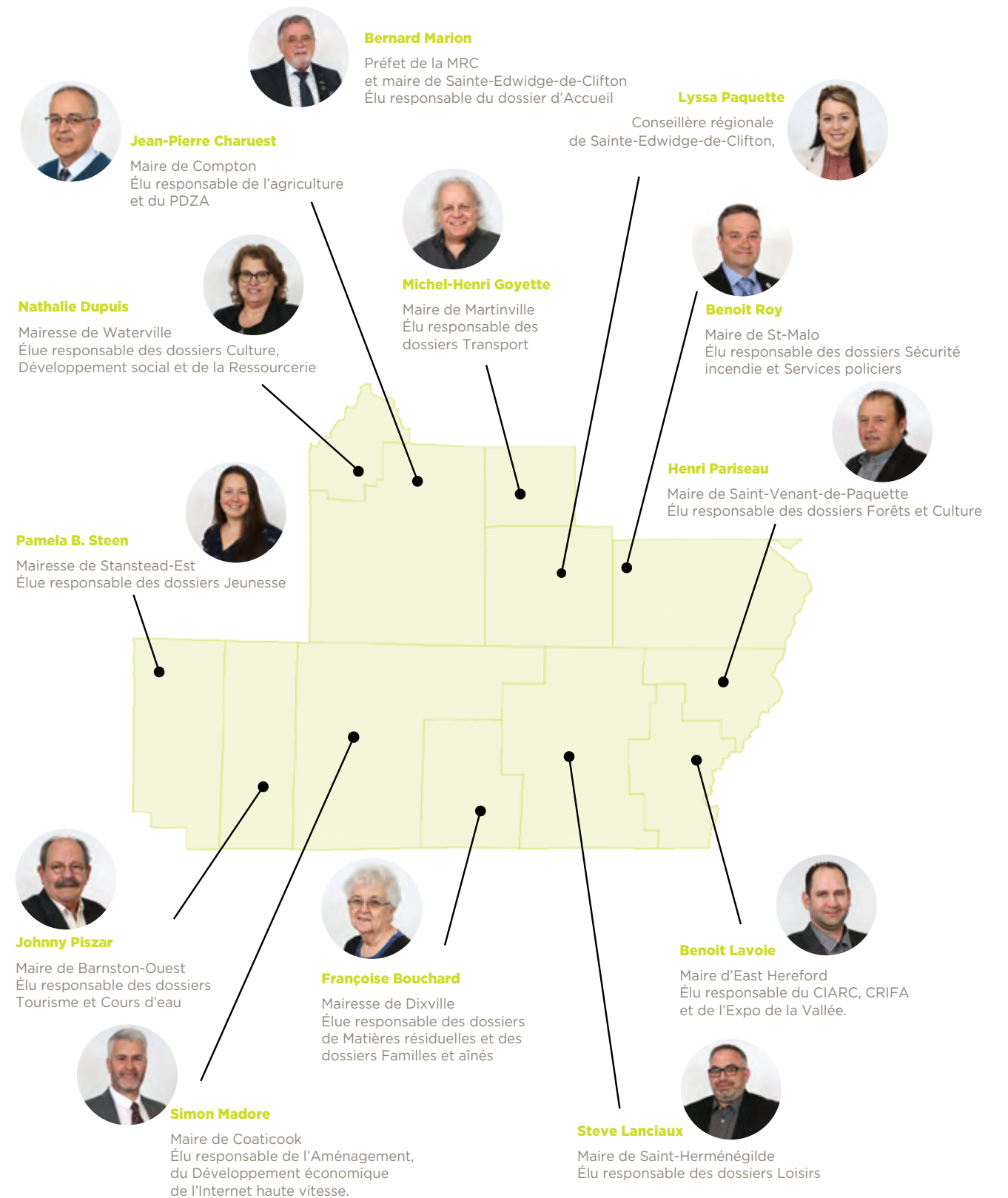
VISION

La MRC de Coaticook sera reconnue pour son expertise multidisciplinaire et comme partenaire incontournable dans le développement de sa région. Elle favorisera des initiatives novatrices et structurantes en lien avec l'occupation dynamique du territoire et l'amélioration de la qualité de vie. À l'écoute des besoins de la collectivité, elle assurera un leadership, en collaboration avec les acteurs du milieu, pour favoriser le rayonnement régional et l'attractivité du territoire.



Bâtiment de la MRC de Coaticook

LES ÉLUS et leurs dossiers



L'ÉQUIPE



**JEAN-BERNARD
AUDET**
Inspecteur régional



**DAVID
BEAUGUARD**
Conseiller aux entreprises
en démarrage



**MARIE-CLAUDE
BERNARD**
Coordonnatrice de
l'aménagement



**KATHLEEN
BIBEAU**
Agente de
développement rural



**PATRICIA
GARDNER**
Agente d'accueil et
d'immigration



**ANNIE
GOSSELIN**
Adjointe administrative –
service à la clientèle



**LUCIE
GRENIER**
Technicienne comptable



**FRANÇOIS-XAVIER
HOTTE**
Directeur général d'Acti-Sports
et agent de développement
en loisirs



**NATHALIE
LABRIE**
Directrice du
développement
économique



**VALÉRIE
BIBEAU**
Chargée de projet
habitation



**NANCY
BILODEAU**
Greffière/Secrétaire-
trésorière adjointe



**MARIANNE
BOISVERT**
Agente de
développement en loisirs



**STÉPHANIE
BOISVERT**
Agente de
développement touristique



**CASSANDRE
COMPTOIS**
Agente de
développement en loisir



**STÉPHANIE
LACROIX**
Adjointe administrative
en aménagement et
environnement



**ÉTIENNE
LAFORTUNE**
Agent de
développement
agricole



**MARIE-CLAUDE
LAMOUREUX**
Coordonnatrice au
financement des
entreprises



**LOÏC
LAVOIE**
Technicien informatique



**MARTINE
LEBEL**
Agente de
développement régional



**MONIQUE
CLÉMENT**
Coordonnatrice de projet
– matières résiduelles



**CYNTHIA
CORBEIL**
Coordonnatrice de
l'économie circulaire



**NATHAN
DESMARAIS**
Agent de
développement en loisir



**PIERRE
DESMARAIS**
Technicien en prévention
incendie



**ALEXANDRE
DESORCY**
Technicien en
prévention incendie



**GABRIELLE
LETARTE-DUPRÉ**
Chargée de projet en
environnement



**CATHERINE
MADORE**
Agente de communication
marketing



**NANCY
MARTIN**
Conseillère aux entreprises
en stratégie marketing



**SÉBASTIEN
MARTIN**
Géomaticien



**SYLVIE
MASSE**
Agente de
développement culturel



**KATHERINE
DION**
Adjointe
administrative
en environnement



**DOMINICK
FAUCHER**
Directeur général et
secrétaire-trésorier



**SARA
FAVREAU-PERREAU**
Agente de
développement rural



**PIERICK
GAGNON**
Technicien informatique



**JONATHAN
GARCEAU**
Coordonnateur en
sécurité incendie



**ÉMILE
RIVARD**
Technicien en
prévention incendie



**KÉVIN
ROY**
Directeur des finances



**MAUDE
SIROIS**
Chargée de projet
en habitation



**JOSÉE
TURGEON**
Conseillère aux
entreprises en
développement des affaires

BUDGET

Le budget 2023 de la MRC a été adopté par le conseil en novembre 2022. L'élaboration du budget est le résultat d'un processus qui débute plusieurs mois en avance et le fruit de plusieurs rencontres de travail. Celui-ci est un outil politique et légal important qui a plusieurs fonctions dont la planification, le contrôle, la communication et la coordination.

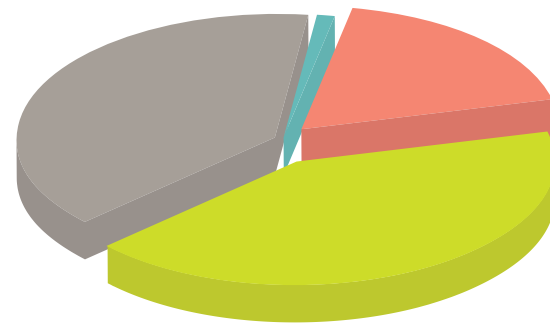
Les revenus de la MRC proviennent de plusieurs sources, soit des quotes-parts des municipalités locales, de transferts gouvernementaux et de services rendus. Le budget de dépenses de la MRC totalise près de 8 millions de dollars, incluant la masse salariale ainsi que les différents fonds, projets et programmes de la MRC.

7 850 000 \$
de budget pour 2023

PROVENANCE DES REVENUS

37 %
QUOTES-PARTS
(contribution des 12 municipalités locales)

1 %
INTÉRÊTS
et autres revenus

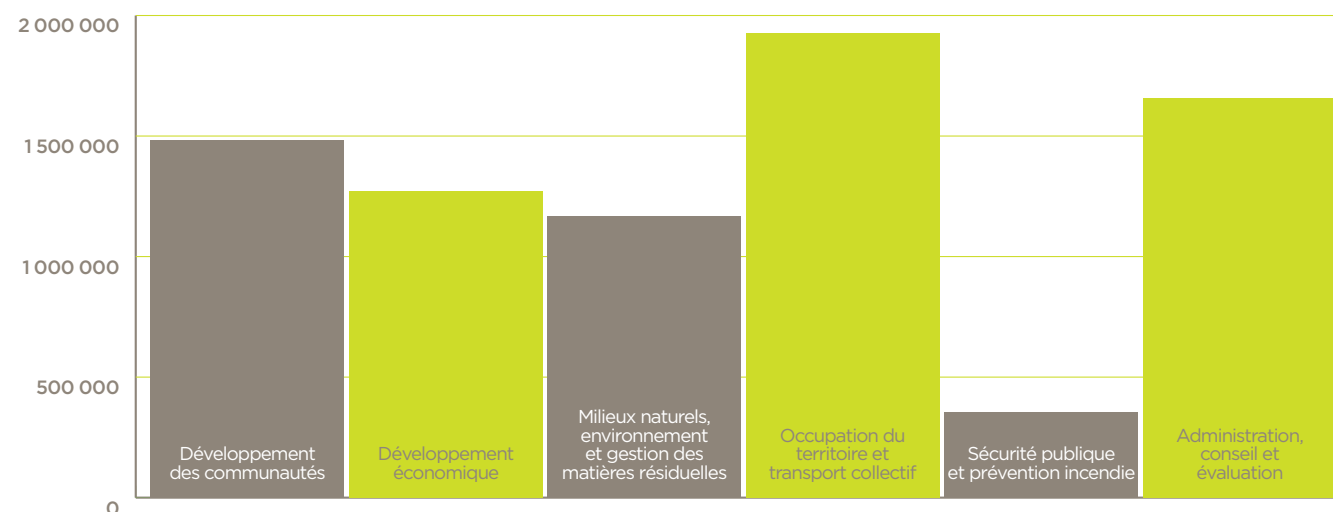


18 %
SERVICES RENDUS
aux municipalités, aux citoyens et aux entreprises

44 %
TRANSFERTS
gouvernementaux

DÉPENSES BUDGÉTÉES par département

TOTAL
7 857 575 \$



FONDS de la MRC

FONDS DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

MRC Coaticook | FONDS VITALITÉ ENTREPRENEURIALE

PRODUITS BIOALIMENTAIRES LOCAUX
3 projets pour 26 057 \$

VIRAGE NUMÉRIQUE
1 projet pour 5 250 \$

CRÉATION/RELÈVE/RELOCALISATION
9 projets pour 76 340 \$

INNOVATION/DIVERSIFICATION
4 projets pour 32 580 \$

ÉCONOMIE CIRCULAIRE
1 projet pour 9 375 \$

RECRUTEMENT
2 projets pour 7 500 \$

MONTANT TOTAL SUBVENTIONS FONDS VITALITÉ ENTREPRENEURIALE :

20 projets pour 157 102 \$ remis ou autorisés en subventions en 2023

FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
15 dossiers pour 1 115 500 \$

FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
15 dossiers pour 798 400 \$

FONDS DU DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

MRC Coaticook | FONDS VITALITÉ DES MILIEUX DE VIE

PROJETS LOCAUX
7 projets pour 302 350 \$

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL
(incluant les projets avec un financement de l'enveloppe locale)
5 projets pour 219 550 \$

ÉVÉNEMENTIEL
5 projets pour 58 008 \$

LUTTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES
4 projets pour 11 981 \$

MONTANT TOTAL SUBVENTIONS FONDS VITALITÉ DES MILIEUX DE VIE :

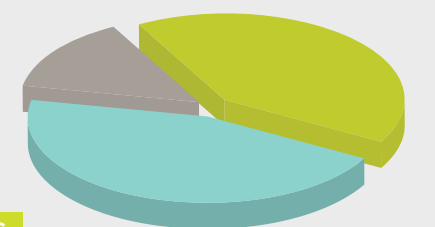
21 projets pour 591 889 \$ remis ou autorisés en subventions

ENTENTE DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL

14 %
LA MRC
a investi 15 700 \$

45 %
LES PARTENAIRES
ont investi 50 286 \$

41 %
MINISTÈRE DE LA CULTURE ET DES COMMUNICATIONS
a investi 45 138 \$



Total des investissements

111 124 \$

LES GRANDS DOSSIERS 2023

Ouverture de l'écocentre à Waterville 🌱

Une MRC accessible

Après près de deux ans de démarches, la MRC a finalement obtenu toutes les autorisations nécessaires en septembre 2023 pour procéder à la construction de son premier écocentre permanent, situé à Waterville.

La MRC n'a pas perdu de temps pour la construction et le site a finalement pu faire une préouverture tous les vendredis et samedis du mois de novembre 2023. Cet écocentre situé sur le terrain du garage municipal de Waterville a nécessité un investissement de quelque 230 000 \$. De fait, un partenariat a été conclu avec la Ressourcerie des Frontières pour effectuer la gestion courante des opérations, s'assurant ainsi de maximiser le réemploi. Quelque 390 participants ont pu profiter de ce nouveau service et plus de 26 tonnes de matières y ont été récupérées.

L'ouverture officielle de cette infrastructure est prévue pour avril 2024.



Écocentre permanent à Waterville

Extincteur en réalité virtuelle

Une MRC audacieuse

Les MRC exercent un rôle clé au niveau de la prévention, la planification et la lutte contre les incendies. Dans le cadre de la mise en place de ses actions de prévention prévues au plan de mise en œuvre du schéma de couverture de risque, la MRC de Coaticook a osé et choisi de se démarquer en étant la première MRC à procéder à l'acquisition d'un simulateur YouRescue.

Ce simulateur propose, grâce à la puissance immersive de la réalité virtuelle, des scénarios dans des environnements nombreux et variés pour s'adapter à de multiples environnements ou secteurs d'activités tout en manipulant réellement l'extincteur. Il permet de gagner en temps en plus de rendre plus sécuritaire les manipulations, plus productives les séances de formation, plus marquantes et réalistes les expériences des participants, avec l'enchaînement des vrais gestes, etc. Finalement, ce simulateur ne génère aucune pollution pour l'environnement puisqu'aucun consommable (cartouches de gaz, eau, ...) n'est requis.



Une MRC encore plus accueillante : À bras ouverts

Une MRC coopérative

Le mouvement À bras ouverts est un tout nouveau projet qui a vu le jour au mois de mai 2023 et qui apporte une solution concrète pour héberger des travailleuses et travailleurs immigrants... chez soi. La pénurie de main-d'œuvre amène plusieurs entreprises de la région à recruter à l'étranger cependant, la région vit une crise du logement ce qui vient complexifier l'établissement de nombreuses personnes. De fait, la SADC de la région de Coaticook, la Corporation de développement communautaire (CDC) de la MRC de Coaticook et la MRC de Coaticook ont conjointement lancé un mouvement visant à inviter les propriétaires de maison ayant un intérêt à accueillir du personnel venu porter main forte à nos entreprises. L'objectif est de créer une démarche encadrée et interculturelle qui permet de louer une chambre, et ce, dans le respect et le confort de l'hôte et de la personne immigrante. C'est une initiative qui fera une grande différence dans une région comme la nôtre, qui permettra de découvrir une nouvelle culture et où vous pourrez faire partie de la solution!



Lancement du PRMHH

Une MRC avec plusieurs expertises

Le 21 juin 2023, le conseil de la MRC était fier d'adopter le premier projet de plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH). Cet outil de planification, réalisé en concertation avec le milieu, vise à reconnaître l'importance de ces milieux qui procurent des services écologiques essentiels pour atténuer les enjeux environnementaux du territoire. Le PRMHH vise également la planification des actions de conservation des milieux humides et hydriques sur le territoire de la MRC de Coaticook sur un horizon de 10 ans.



Lac des Français, Saint-Herménégilde

DÉVELOPPEMENT des COMMUNAUTÉS

Les dossiers concernant le Développement des communautés touchent principalement les Loisirs, la Culture, les Familles et les aînés, la Jeunesse, le Développement social, le Développement local et l'Attractivité. Ces dossiers sont traités par le Comité régional du Développement des communautés, présidé par Mme Nathalie Dupuis. Ce comité a comme mandat de suivre les projets et dossiers et d'orienter l'avancement de ceux-ci.

LES ÉLUS SIÉGEANT À CE COMITÉ SONT

Bernard Marion, préfet et accueil
Simon Madore, préfet suppléant
Nathalie Dupuis, culture et développement social

Paméla B. Steen, jeunesse
Steve Lanciaux, loisirs
Henri Pariseau, culture
Françoise Bouchard, familles et aînés

GRANDS DOSSIERS 2023

Intégration d'Acti-Sports

L'intégration de l'organisme Acti-Sports au sein de la structure organisationnelle de la MRC a été initiée au cours de l'année 2022. Cette intégration a été concrétisée par l'ajout de son directeur, François-Xavier Hotte, à l'équipe du département des loisirs et sports. En 2023, le processus d'intégration s'est poursuivi avec la nomination du CDC en tant que conseil d'administration d'Acti-Sports.

Parallèlement, les dossiers sportifs ont été inclus parmi les mandats possibles du nouveau département des loisirs et sports. Grâce à cette nouvelle structure organisationnelle, Acti-Sports franchit une étape supplémentaire vers la régionalisation de son offre, en développant des partenariats de plus en plus étroits avec l'ensemble des municipalités de la MRC.

Création du fonds loisirs

En 2023, la MRC de Coaticook a mis sur pied le Fonds Loisirs qui a pour but d'augmenter l'accessibilité aux loisirs pour la population du territoire. Ce fonds offre un financement simple et rapide destiné à la population de la MRC de Coaticook ayant un faible revenu. C'est un processus rapide et facile d'utilisation qui a permis, en 2023, à 18 familles de s'offrir les activités de leur choix, autant sportives que culturelles. Toutes les informations sont disponibles dans l'onglet Fonds loisirs de la page Fonds et programme du site web de la MRC.

ACTI-SPORTS
MRC Coaticook

MRC Coaticook | **FONDS LOISIRS**
Sports et culture

Entente culturelle historique



Le 20 juin 1995, la MRC confiait à la Table de concertation culturelle de la MRC de Coaticook (TCCC) le mandat de faire l'état de la situation du secteur culturel, de déterminer les grandes orientations de développement et de les inscrire dans une politique culturelle régionale. Le 18 juin 1997, la MRC adoptait donc sa première politique culturelle qui sera mise en œuvre par la TCCC. Elle visait à favoriser et développer auprès de la population de la MRC l'identité culturelle, le sentiment d'appartenance et la fierté de sa région.

En 2005, la MRC conclut une première entente de développement culturel d'une année avec le ministère de la Culture, des Communications dont le budget du plan d'action s'élevait à 15000 \$. L'entente de développement culturel conclue en 2021 a visé la réalisation d'un plan d'action triennal au budget de 240000 \$. Par le truchement de ces ententes, le MCC finance 50 % des actions réalisées par la MRC et par nombre de partenaires issus des milieux culturel, communautaire et municipal. Ce financement sert également de levier financier lorsque les besoins en ressources financières des projets sont importants. De plus, les ententes favorisent la participation des citoyens au développement culturel sur le territoire et le déploiement de la culture dans d'autres secteurs d'activité.



Église de Sainte-Edwidge-de-Clifton

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Collaboration à la stratégie marketing estrienne de Vision Attractivité et participation au conseil d'administration

Participation au Réseau d'accueil estrien

Ce réseau regroupe les agentes d'accueil des MRC, lesquelles partagent leur expertise et développent des projets et outils communs tels que l'initiative Communauté accueillante. Maintenant porté par Vision Attractivité, le Réseau participe à la Table de concertation régionale en accueil initiée par Vision Attractivité.

Participation à la coordination du volet rayonnement régional des Jeux du Québec.

DÉVELOPPEMENT des COMMUNAUTÉS

RÉALISATIONS 2023

- Organisation d'un tournoi de poches en remplacement de l'annuel tournoi de golf
- ✳️ • Projet de mise en valeur de la rivière Niger
- Organisation de la 6e édition de la Soirée vitalité
- Le retour des fêtes d'enfants chez Acti-Sports
- Mise en place d'une plateforme pour la location d'équipement de loisirs
- Participation à la première édition du Défilé du Père Noël de Coaticook
- ✳️ • Bilan Fête de la rentrée : environ 2000 festivaliers présents dans la journée et pour le spectacle mettant en vedette la Tournée d'adieu du groupe Yelo Molo.
- ✳️ • Création du premier comité jeunesse de la MRC de Coaticook
- ✳️ • Troisième édition du projet Enseigner la région dans les écoles primaires du Centre de services scolaire des Hauts-Cantons.



STATISTIQUES WEB



Page Facebook
MRC
2 800
ABONNÉS EN 2022
3 165
ABONNÉS EN 2023

Site Web
MRC
20 000
UTILISATEURS
63 500
VUES UNIQUES

Page Facebook
**Région de
Coaticook**
2 260
ABONNÉS EN 2022
2 341
ABONNÉS EN 2023

Site Web
**Région de
Coaticook**
14 510
UTILISATEURS
18 412
VUES UNIQUES

FAITS SAILLANTS



Le camp régional Kionata résumé en chiffres :

	2022	2023
Employés	63	73
Inscriptions	584	722
Nombre de spécialités uniques au Camp spécialisé	19	18
Inscriptions aux Camps spécialisés	265	391
Nombre de visites Spécial Kio	87	86
Nombre d'enfants ayant besoin d'accompagnement	19	19
Taux de rétention des employés	61%	68%

L'implantation du camp Kionata à St-Herménégilde a été faite à la demande de la municipalité de St-Herménégilde qui devait démontrer l'intérêt d'au moins 20 enfants à participer à ce point de service en dehors des semaines de la construction. Bien qu'il y ait eu moins d'inscription que prévu, le projet pilote s'est bien déroulé et le MRC est fier de pouvoir offrir un point de service supplémentaire dans la région. De plus, l'équipe du camps a répondu aux attentes et a été proactive afin d'offrir une variété dans sa programmation.

Cet été encore, **une thématique unique et positive** a été choisie par l'équipe de coordination : 3, 2, 1 décollage vers la destination de vos rêves! Avec un pilote aussi aventurier que déboussolé, les aventuriers de Kionata sont partis chaque semaine à la découverte des endroits les plus charmeurs de notre grande planète! Le pilote leur a lancé un défi différent chaque semaine. Ils ont bravé le froid polaire, le désert, les plages, le Far West et plus encore. Pour féliciter les participants d'avoir relevé le défi à chaque destination, un mini-macaron à l'effigie des endroits visités leur était remis au terme de chaque semaine d'aventures (un macaron différent à chaque semaine).



Équipe du Camp Kionata

DÉVELOPPEMENT des COMMUNAUTÉS

FONDS VITALITÉ DES MILIEUX DE VIE

244 989 \$ INVESTIS
via le Fonds Vitalité des milieux de vie



FONDS VITALITÉ
DES MILIEUX DE VIE

6 PROJETS

finalisés ayant pour thème la culture, l'environnement ou les loisirs :

- Conseil régional de l'environnement de l'Estrie : Sous les pavés - École Sacré-Coeur
- Municipalité de STH : Parc Armand Viau / terrain de balle
- Centre d'action bénévole de la MRC de Coaticook : Salon du bénévolat
- Carrefour jeunesse-Emploi Coaticook : Le Local Divan Orange
- Van Grim de Corps Secrets : Évènement d'ouverture
- Shazam Fest : Triskel

BILAN BRIGADE D'ACCUEIL



La Brigade d'accueil a cette année organisé plus d'une douzaine d'activités pour les citoyens de la région, et ce, dans cinq différentes. Que ce soit des soirées de jeux, des 5 à 7, des randonnées en raquettes ou en montagne, la découverte d'un labyrinthe ou les grandes fêtes d'été et du temps des fêtes, il y a eu bien du plaisir et de rencontres pour la centaine de participants! Le calendrier d'activités 2024 s'annonce tout aussi prometteur pour nos nouveaux résidents et les citoyens de souche qui y participeront!



Activité de la brigade d'accueil

À VENIR :

- Création d'une nouvelle formule du Crieur public.
- Installation de douze haltes-croquis dans l'ensemble des municipalités.
- Mise en place du Plan d'action de la Stratégie jeunesse.
- Restructuration des points de service du Camp Kionata à Coaticook

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Ce volet traite des dossiers économiques de la région visant spécifiquement l'accompagnement aux entreprises et aux projets de développement du milieu dans les secteurs industriel, commercial, service, agricole et touristique. Il a comme mandat de mettre en place des outils de prospection, de promotion, d'accueil, de financement, de réseautage et de mobilisation visant le dynamisme économique du territoire. Certains dossiers sont traités par le comité de développement économique présidé par M. Simon Madore et d'autres sont traités par le comité consultatif touristique présidé par M. Johnny Pizar.

COMITÉ DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Simon Madore, maire de Coaticook, élu responsable du développement économique
Johnny Pizar, maire de Barnston-Ouest
Michel-Henri Goyette, maire de Martinville
Renald Roy, représentant FTQ

Sonia Montminy
Sonya Bergeron
Nathalie Gagné
Pascal Tremblay
Diane Goyette (janvier à novembre) et remplacée par;
Jonathan Dansereau

COMITÉ CONSULTATIF TOURISTIQUE

Bernard Marion, préfet et maire de Sainte-Edwidge-de-Clifton
Johnny Pizar, maire de Barnston-Ouest

Mélanie Éliane Marcoux
Sylvie Bellavance
François Thierry Toé
Aude Gendreau Turmel

Sylviane Ferland
Étienne Pélissier
Carolie Sage
Annick Antaya

GRANDS DOSSIERS 2023

Création du tout premier Guide d'accueil régional

Développer de nouveaux repères, connaître les services, les activités et le fonctionnement de son milieu de vie demande bien du temps et de connaissances. Fort apprécié des nouveaux résidents et des entreprises qui recrutent de plus en plus de travailleurs étrangers, notre guide d'accueil permet de s'y référer, de mieux connaître et de profiter des richesses et ressources de la région. À travers la quarantaine de pages du guide, on y aborde aussi quelques spécificités du Québec, sans oublier de présenter toutes les municipalités de la MRC.



Viande solidaire: des ressources sous-utilisées pour le bénéfice de la population

Un projet bijou qui mérite une attention particulière ! Porté par le Centre d'action bénévole et mis en place avec la collaboration de différents acteurs locaux sous l'impulsion du département de développement économique, le projet Viande Solidaire vise à valoriser les animaux fragilisés pour fournir de la protéine à faible coût au CAB. Une synergie qui met de l'avant le contexte particulier du territoire qui possède une grande concentration d'entreprises agricoles, ainsi que la présence d'un abattoir sous inspection provinciale. Soyons fiers des 2 835 kg de viande provenant de six entreprises locales utilisées pour nourrir les plus démunis.

Certifiés "Conseillers en innovation"

Félicitations à Josée Turgeon et David Beauregard pour l'obtention du niveau 1 de la certification de Conseiller en Innovation délivrée par le Conseil de l'innovation du Québec.

Au cours de cette formation, nos conseillers ont acquis des connaissances essentielles et ils sont maintenant plus habiletés à accompagner les projets d'innovation

sur le territoire. Josée Turgeon et David Beauregard ont accès à un répertoire en ligne ainsi qu'à un réseau d'experts, permettant une meilleure orientation des entreprises innovantes vers les ressources appropriées. N'hésitez pas à les contacter!

Des outils financiers renouvelés: les fonds de la MRC encore mieux adaptés aux besoins des entreprises

À la suite de consultations tenues auprès de différentes instances, dont la FQM et l'UMQ, les Fonds locaux de solidarité FTQ de même que les Fonds locaux d'investissement du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie ont adapté les modalités de gestion de leurs portefeuilles afin de répondre davantage aux besoins actuels des entreprises. Ces nouvelles modalités permettront plus de flexibilité dans les interventions des MRC auprès des entreprises. Le développement économique de la MRC s'est donc doté d'une nouvelle politique commune du FLI-FLS afin d'être plus attractif pour les entreprises de notre région avec des taux d'intérêt avantageux et des conditions intéressantes. De plus, comme la relève des entreprises est un enjeu très actuel, la MRC se donne comme mandat de soutenir et financer les entrepreneurs désirant entamer ce processus. La MRC de Coaticook est désormais outillée pour devenir le partenaire majeur en matière de financement des entreprises du territoire.

Protocole d'ouverture officielle de commerces

« Parce que tout part d'un rêve », Entreprendre MRC Coaticook, en collaboration avec Rues Principales, a poursuivi cette année ses événements d'ouvertures officielles pour souligner l'arrivée de nouveaux commerces et services sur son territoire et célébrer la réalisation de leur projet entrepreneurial. Ainsi, quatre entreprises ont bénéficié de ce protocole en 2023. Que ce soit pour Lilas et Aïoli, Au Cœur de l'Arbre, le Panache Boissons et Gourmandises ou Charly Coq, la MRC a offert le soutien technique de sa conseillère aux entreprises en stratégie marketing pour accompagner les entreprises dans l'organisation de l'événement. Tapis rouge, cérémonie protocolaire avec coupure officielle de ruban, publipostage et publicité dans le Progrès de Coaticook, ainsi que promotion sur les ondes de CIGN; tout a été mis en œuvre pour les faire rayonner et connaître auprès de la population, alors que la période de démarrage est une étape cruciale dans le succès de leur développement.

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

- Présence au CA de Tourisme Cantons de l'Est ainsi que sur le Comité Territorial, sur le CA de Chemin des Cantons ainsi que sur celui de Rues Principales
- Participation au CA Économie Estrie
- Représentant de l'Estrie au CA de l'Association des directeurs de développement économique du Québec
- Membre du comité de développement régional d'Investissement Québec.
- Présence au CA du CIBLE
- Présence au CA de TACTIC
- Participation à la mutation de la communauté Synergie Québec, Synergie Estrie et membre du comité Système alimentaire territoriaux.
- Participation au comité Main d'oeuvre, au comité Industrie, au comité d'Achat local et à celui de la Maison de la famille.
- Participation au groupe des partenaires bioalimentaires estriens

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

RÉALISATIONS 2023

- Tenue de l'AGA de Réseau compétence à Coaticook et visite de l'usine Cabico. Une trentaine d'agents de développement économique de l'Estrie étaient présents.
- Participation à la revue économique Vision en collaboration avec plusieurs organismes de la région afin de décrire un portrait juste de l'économie de notre région et de faire connaître nos expertises en matière d'accompagnement aux entreprises.
- 2e et 3e édition de la campagne d'achat local "Avec Crêmette, on se paye la traite" avec la mise en vente de 2200 certificats-cadeaux qui bénéficient uniquement aux commerçants locaux de notre MRC. Il s'agit de 88 000\$ injectés directement dans l'économie locale.
- Nomination au Prix Ulrich-Chérubin dans la catégorie « Municipalités les plus accueillantes pour les nouveaux arrivants ».
- Recrutement d'une équipe de 4 stagiaires de l'UdeS pour animer l'accueil touristique mobile et dynamiser nos réseaux sociaux.
- Participation au Défi OseEntreprendre dont 8 entreprises ont été finalistes au niveau local et 3 d'entre elles se sont démarquées et ont fait rayonner la MRC de Coaticook à l'échelle régionale.
- Grâce à un financement du MEIE, la MRC a confié à la firme LGP le mandat de réaliser une stratégie pour accompagner 4 municipalités dans le développement des terrains commerciaux et industriels.
- Participation de 228 entreprises au Sondage SOM sur les besoins et les réalités des entreprises du territoire.
- Événement S'unir pour Nourrir, plus de 65 personnes des milieux agricole, municipal, scolaire, communautaire et du réseau de la santé et des services sociaux se mobilisés pour mieux répondre aux enjeux alimentaires dans la région.
- Création et distribution à travers les Cantons de l'Est de la première carte des circuits-vélo de la région de Coaticook.
- Soutien auprès de 15 entreprises ayant accueilli des travailleurs étrangers temporaires.
- Accueil d'une quarantaine de nouvelles personnes (dont sept familles) provenant de six pays différents (Tunisie, Algérie, Philippines, Maroc, Cameroun, Cuba et du Québec).
- Plusieurs activités de formation et de sensibilisation sur l'immigration et la diversité culturelle, dont 2 présentations de notre stratégie aux acteurs économiques de Lanaudière et du Haut-Saint-François qui souhaitent s'inspirer de nos initiatives.
- Participation à 3 Salons de l'emploi (Montréal et Québec) avec l'Espace régional de Vision attractivité.
- Participation au salon vélo de Montréal avec Tourisme Cantons de l'Est.
- Conception, réalisation et diffusion sur les ondes de CIGN FM de 6 balados d'entrepreneurs qui racontent leur parcours entrepreneurial.

STATISTIQUES WEB

Pages Facebook

Produits de la ferme
1 400 ABONNÉS

Tourisme
5 100 ABONNÉS

Agroalimentaire
264 MEMBRES

Entreprendre
545 ABONNÉS

BOA Estrie
162 ABONNÉS

Site web **Produits de la ferme**
18 029 UTILISATEURS
53 705 pages vues

Site web **Tourisme**
33 000 VISITEURS
88 000 pages vues



FAITS SAILLANTS

5 ENTREPRENEURS
accompagnés par la mesure
soutien au travail autonome (STA)
de Services Québec

8 ENTREPRISES
accompagnées dans le **processus de transfert**

37 ENTREPRISES
accompagnées dans leurs **projets de développement**

20 ENTREPRENEURS
accompagnés en **phase démarrage**

103 PRÊTS ACTIFS
dans les **entreprises du territoire**
bénéficiant d'un suivi périodique des conseillers

83 ENTREPRISES
participantes à nos campagnes de **promotion touristiques**

18 ENTREPRISES
accompagnées en
Stratégie Marketing

L'ARTERRE :
16 PROPRIÉTAIRES
disponibles et **35 candidats** de la
relève intéressés

48 ENTREPRISES
participantes à nos campagnes de
promotion **agroalimentaire**

Félicitations à ces nouveaux entrepreneurs!

Rustik Bison (Saint-Herménégilde)
Mi-Carême (Compton)
Cidrie Pomme Fauve (Stanstead-Est)
Auberge Rêveries (Waterville)
Au Royaume du Ballon (Coaticook)
Friperie Virage (Waterville)

Verger et cidrerie La Belle Bêche (Coaticook)
Rôtisserie Charly-Coq (Coaticook)
Le Panache (Coaticook)
CAAZ - Boutique centre d'arts (Coaticook)
Racines Nourricières (Waterville)
Clinique de denturologie Chloé La Madeleine (Compton)

À VENIR :

- Élargissement du protocole d'ouvertures officielles pour mettre en lumière la relève entrepreneuriale et souligner les nouveaux entrepreneurs qui font l'acquisition d'entreprises existantes, assurant ainsi leur pérennité.
- Lancement de la nouvelle carte touristique régionale et renforcement de l'accessibilité à l'information touristique dans les 12 municipalités.
- Mise sur pied d'une solution numérique de suivi des synergies.
- Création d'un premier événement agrovélo.
- Création d'une deuxième cohorte d'entreprises certifiées "Fièrement Vélo".

MILIEUX NATURELS et ENVIRONNEMENT

Les dossiers concernant les milieux naturels et l'environnement touchent principalement les cours d'eau, la forêt de même que la gestion des matières résiduelles et des boues de fosses septiques. Ces dossiers sont traités par le Comité régional sur les milieux naturels et l'environnement, présidé par M. Johnny Pizar.

LES ÉLUS SIÉGEANT À CE COMITÉ SONT

Bernard Marion, préfet
Johnny Pizar, élu responsable des cours d'eau
Henri Pariseau, élu responsable des dossiers Forêt
Michel-Henri Goyette, élu responsable du transport
Jean-Pierre Charuest, élu responsables de l'agriculture

GRANDS DOSSIERS 2023



Projet Laboratoire Rivière Vivante

Grâce à un financement du Programme de soutien régional aux enjeux de l'eau (PSREE) du MELCCFP, la MRC ainsi que ces partenaires (UPA-Estrie, CIARC et COGESAF), ont entamé le projet Laboratoire Rivière Vivante - Phase 1, qui vise à évaluer les coûts d'opportunités pour les producteurs agricoles dans les zones de mobilité et inondable de la rivière Coaticook d'appliquer la solution proposée par l'ACA d'Ouranos. Ce grand projet vise à trouver des solutions adaptées à la réalité de chaque entreprise agricole touchée en cocréant les solutions avec les producteurs. Ce projet est volontaire et sans coût pour les producteurs. La firme Forest Lavoie Conseil accompagne le projet pour le volet agroéconomique.

Laboratoire
**RIVIÈRE
VIVANTE**

Règlement régional d'abatage d'arbre

Pour assurer la pérennité du milieu forestier, le conseil de la MRC a adopté le nouveau règlement régional d'abatage d'arbre [qui remplace les règlements locaux des municipalités] afin de reconnaître le rôle structurant de la forêt en tant que composante du milieu indispensable au maintien de l'équilibre écologique, social et économique. Ce règlement viendra également assurer la protection des boisés et régir les coupes abusives afin d'assurer la disponibilité de cette ressource de qualité et diversifiée.

Enfin, l'objectif est de protéger et de favoriser la reconnaissance du patrimoine forestier et l'aménagement durable de la forêt afin de répondre aux besoins économiques, écologiques et sociaux des générations actuelles et futures, tout en tenant compte des autres possibilités d'utilisation du territoire.

Protéger les milieux humides et hydriques... avec une bière!



Dans la foulée de l'adoption du plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH), la MRC s'est associée avec Rues Principales et la microbrasserie Hop Station afin de créer une bière de rivière visant à mettre en valeur la richesse des milieux humides et hydriques du territoire et à rendre hommage à un actif naturel important du territoire, le ruisseau Pratt.



Lancement de la bière de rivière

Les réformes de la récupération

La MRC a suivi de près les grandes réformes en cours, particulièrement la modernisation de la collecte sélective et la récupération des plastiques agricoles. Ces réformes auront des impacts majeurs pour la gestion de ces dossiers au cours des prochaines années. De nouvelles ententes devront être conclues au cours de l'année 2024.

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Participation de la MRC à la Table agroenvironnementale de l'Estrie ainsi qu'aux comités biodiversité et gouvernance.

Participation au projet estrien de connectivité écologique.

MILIEUX NATURELS et ENVIRONNEMENT

RÉALISATIONS 2023

- ✳ Le projet Dynam'eau a été présenté au congrès annuel de l'Association des gestionnaires régionaux de cours d'eau ainsi qu'au congrès annuel de l'Association des biologistes du Québec.
- Travaux correctifs apportés au marais de la Meder suite aux pluies torrentielles du 16 juillet 2023.
- Entrevue à l'émission Feu Vert de Radio Canada sur le projet de restauration du marais de la Meder.
- Rayonnement de la région au gala d'excellence en environnement de la fondation estrienne en environnement, lors du gala tenu en novembre dernier, la MRC (projet de restauration de la MEDER), le CAB (Viande solidaire), ainsi que 2 écoles de la région (École Sacré-Cœur de Coaticook – Au-delà des pavés et École Louis-St-Laurent – Air Bee N Bee) ont reçu chacun un prix d'excellence en environnement. Notons aussi l'entreprise Waterville TG qui a été récompensé pour ces efforts environnementaux et le projet de formation de cours d'eau (UPA-Estrie) dont la MRC est partenaire ont tous les deux reçu un prix Distinction lors de ce gala.
- Descente de la rivière Coaticook en kayak avec les élus de la MRC.
- Tenue d'une soirée citoyenne sur les engagements et les stratégies de conservation dans le cadre du PRMHH.
- Analyse statistique des résultats de coliformes fécaux de la rivière Coaticook réalisée par le COGESAF et ayant mené à des ajustements de la promotion des activités de canot-kayak de l'Aquaticook.
- Présence de 2 écoconseillères durant la période estivale ayant mené des actions en lien avec la protection des milieux naturels et la gestion des matières résiduelles.
- ✳ Dépôt d'un projet pour 6 municipalités au programme OASIS volet 1 afin de favoriser la résilience et l'adaptation des périmètres urbains de ces municipalités aux changements climatiques, plus particulièrement en évaluant la vulnérabilité face aux vagues de chaleur et les pluies torrentielles.
- Rencontres d'une quinzaine de propriétaires de boisés en lien avec le projet PIVOT et recrutement de propriétaires pour adhésion au projet.
- ✳ Contribution et participation à la mobilisation de la communauté agricole de l'Estrie pour la conservation des espèces en périls et de leurs habitats.



FAITS SAILLANTS

11 VISITES
de propriétaire de l'espace de liberté de la rivière Coaticook

6 MUNICIPALITÉS
mobilisées dans le cadre du projet OASIS en collaboration avec le COGESAF

ACCOMPAGNEMENT
quinzaine de propriétaires forestiers dans le cadre du projet PIVOT

2 PROJETS
financés par le MELCCFP

4 ACTIONS
de sensibilisation structurante sur l'environnement réalisées par les écoconseillères

1 126 PLANTS DE RENOUÉES DU JAPON
arrachés dans l'habitat de la Vergerette de Provancher à Waterville

12 SACS DE BERCES DU CAUCASE arrachées par les écoconseillères dans deux municipalités

1477 PARTICIPANTS
aux écocentres

1570 FOSSES SEPTIQUES
vidangées

439 BACS
inspectés par les enviro-conseillers

RÉCUPÉRATION ✳
de plus de **69 m³**
de résidus domestiques dangereux (RDD)
lors des écocentres occasionnels

1866 TONNES
de matières recyclables
récupérées dans les bacs bleus, 12
tonnes de moins que l'an dernier

1965 TONNES
de matières organiques
collectées par les bacs bruns,
soit 121 tonnes de moins que l'an
dernier

3569 TONNES
de déchets domestiques enfouis,
soit 130 tonnes de moins que l'an
dernier.

234 TONNES
de plastique agricole récupéré

À VENIR :

- Mise en œuvre du PRMHH.
- Accompagnement des municipalités dans l'intégration des îlots de chaleur et les surfaces imperméables dans leur réglementation municipale.
- Grâce aux efforts de la MRC dans le projet de restauration du marais de la MEDER et par son leadership dans le cadre du projet Laboratoire Rivière Vivante, un partenariat de recherche avec deux professeurs de l'Université Laval, la PR Monique Poulin et le PR Jérôme Gosselin-Tapp, est en élaboration afin de documenter les meilleures pratiques de restauration de milieux humides ainsi que la gouvernance des projets. Plusieurs partenaires à l'échelle du Québec seront impliqués dans ce projet. Ce partenariat vient ajouter une expertise au projet Laboratoire Rivière Vivante en offrant un support pour la restauration dans un contexte de plantes exotiques envahissantes.

OCCUPATION du TERRITOIRE

Les dossiers concernant l'occupation du territoire touchent principalement l'aménagement du territoire de même que le transport collectif et adapté. Ces dossiers sont traités par le Comité régional de l'occupation du territoire, présidé par M. Simon Madore.

LES ÉLUS SIÉGEANT À CE COMITÉ SONT :

Bernard Marion, préfet

Simon Madore, préfet suppléant, élu responsable de l'aménagement

Michel-Henri Goyette, élu responsable du transport

Pamela B. Steen, mairesse de Stanstead-Est

Johnny Pizar, élu responsable des dossiers cours d'eau

GRANDS DOSSIERS 2023

Lancement du transport à la demande

La MRC de Coaticook en partenariat avec le service de transport Acti-Bus a lancé un tout nouveau service pour les citoyens de Coaticook : **LE TRANSPORT À LA DEMANDE**.

Ce service de transport collectif propulsé par la technologie a fait son entrée dans la région en octobre dernier. Pour l'instant, le service dessert le périmètre urbain de Coaticook, c'est-à-dire toutes les zones de 50 km/h. Plutôt qu'un circuit fixe, le transport à la demande ajuste le trajet en fonction du besoin des usagers, soit l'heure, l'adresse de départ et l'adresse de destination. Cela minimise le temps de transport en plus de s'adapter mieux aux besoins des usagers. Dans les faits, tous les citoyennes et citoyens de ces secteurs bénéficient d'un point d'embarquement ou de débarquement à un maximum de 450 m de leur domicile. Ces points d'arrêts virtuels ont permis de doubler les points d'embarquement actuels en plus d'offrir ce service à un tarif plus qu'abordable, soit 2\$ par trajet.



Création L'ENTRÉE, un OBNL pour le logement abordable

Offrir des logements abordables dans la région de Coaticook est une priorité et une volonté qui ont réuni la MRC de Coaticook, la Corporation de développement communautaire (CDC) de la MRC de Coaticook et la SADC de la région de Coaticook. En collaboration, les trois partenaires ont créé L'ENTRÉE ; un OBNL nouvellement incorporé qui agira à titre de propriétaire immobilier afin d'offrir des logements abordables à la population de la MRC de Coaticook.

« Et si on faisait du droit au logement abordable une valeur prioritaire et pérenne dans notre MRC? », c'est l'objectif derrière ce projet d'immobilier collectif qui souhaite stabiliser l'offre de loyers abordables en montant une flotte de logements communautaires, adaptés aux besoins des citoyens et citoyennes. Ce projet innovant agira en complémentarité du marché privé afin de contribuer à combler un besoin criant de la région et de répondre à une clientèle non desservie.



L'ENTRÉE

*Engagement territorial pour un réseau
équitable d'espaces de vie*

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Participation au démarrage du projet d'alliance sur les glaces entre l'Université de Sherbrooke et l'Université du Québec à Rimouski qui vise à caractériser l'aléa inondation par embâcle sur le territoire du bassin versant de la rivière Saint-François.

Participation sur différents comités de travail provincial sur le renouvellement des orientations gouvernementales en aménagement du territoire et sur le cadre normatif des zones inondables.

RESSOURCE PARTAGÉE EN PATRIMOINE

Jeanne Lauzon Bélanger et David Allard Martin, agente et agent en patrimoine, ont été engagés par la MRC du Val Saint-François pour soutenir cinq MRC de l'Estrie. Leur mandat est de contribuer à la connaissance, à la protection, à la mise en valeur et à la transmission du savoir sur le patrimoine immobilier de la MRC de Coaticook. Ils soutiennent également les municipalités dans la création, la modification et l'application des règlements qui touchent au patrimoine immobilier.

OCCUPATION du TERRITOIRE

RÉALISATIONS 2023

- Adoption d'une politique de prise de décision en aménagement du territoire.
- Séance d'information sur l'habitation à Waterville.
- * • Transmission d'une contre-proposition à la CPTAQ dans le dossier de l'article 59.
- Participation à la tournée régionale de la ministre des Affaires municipales sur le renouvellement des orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT).
- Droit de préemption Forêt Hereford.
- Acquisition d'un nouveau GPS haute précision pour le service de géomatique.
- * • Réalisation de l'état des lieux du premier PDZA rédigé en 2017.
- * • Démarrage de la révision du Plan de développement de la zone agricole (PDZA). Élaboration du portrait et groupes de discussion avec les productrices et producteurs agricoles de la région.
- Mise à jour du Plan d'intervention en infrastructures routières locales (PIIRL).



FAITS SAILLANTS

125 AVIS
de conformité en provenant
de 12 municipalités

3 AVIS
d'opportunité

1 AUDIENCE
à la CPTAQ

12 CARTES
créées pour la communauté

45 HEURES
d'accompagnement
urbanistique pour 4
municipalités accompagnées
au niveau urbanistique

18 000
VISIONNEMENTS
des outils géomatiques sur le
site web de la MRC

Plus de
16 400
VISIONNEMENTS
des outils géomatiques sur le
site web de la MRC

Carto web publique
13 403 visionnements
les 12 derniers mois

Carto web Zonage
1 953 visionnements
les 12 derniers mois

Carto web Cadastre
3 016 visionnements
les 12 derniers mois

À VENIR :

- Décision finale de la CPTAQ dans le dossier de l'article 59.
- Accompagnement réglementaire des municipalités dans l'adoption du règlement sur l'entretien et l'occupation des bâtiments.
- Continuer la mise en place des projets d'habitation et l'accompagnement aux municipalités.
- Révision complète du Plan de développement de la zone agricole (PDZA).

SÉCURITÉ PUBLIQUE

La MRC a une fonction de concertation des intervenants et des administrateurs régionaux impliqués en sécurité publique. Ces dossiers sont traités par le Comité régional de la sécurité publique, présidé par M. Benoit Roy.

LES ÉLUS AU SEIN DU COMITÉ RÉGIONAL DE SÉCURITÉ PUBLIQUE SONT :

Bernard Marion, préfet et maire de Sainte-Edwidge-de-Clifton
Benoit Roy, maire de Saint-Malo, élu responsable des dossiers de sécurité publique et président du comité
Guy Jubinville, conseiller municipal à la ville de Coaticook
Michel-Henri Goyette, maire de Martinville
Steve Lanciaux, maire de Saint-Herménégilde
Pamela B. Steen, mairesse de Stanstead-Est
Nathalie Dupuis, mairesse de Waterville

GRANDS DOSSIERS 2023

Lancement de Zones neutres dans deux municipalités

Les municipalités de Waterville et de Martinville ont chacune rendu publique une zone neutre pour leurs citoyens. Cette zone, qui est très bien identifiée et surveillée, est un endroit prédéterminé dans un lieu public qui sera sous enregistrement vidéo en continu, 24 h/24 h, 7 jours par semaine. Bien que l'endroit ne soit pas sous surveillance policière en tout temps, la présence de caméras assure un effet dissuasif en plus de permettre de revenir sur les événements survenus, au besoin.

Ce lieu est sécuritaire et ouvert à tous librement. C'est donc en collaboration avec la Sureté du Québec et Échec au crime que la MRC encourage l'utilisation efficace afin de sécuriser les rencontres et échanges.



DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Participation au Comité des coordonnateurs en sécurité incendie des MRC de la Montérégie-Estrie

La MRC participe activement au Comité des coordonnateurs en sécurité incendie où la formation, les interventions, la prévention et les orientations gouvernementales sont discutées et décortiquées en vue d'une constante amélioration.

Participation au Super CSP

La MRC participe au Super CSP où l'ensemble des MRC desservies par le centre de services (CSMRC) discutent et échangent sur divers aspects de sécurité publique.

Participation au comité Échec au crime de la région de Sherbrooke

La MRC participe au comité Échec au crime de la région de Sherbrooke où l'ensemble des MRC de l'Estrie discutent et échangent sur divers enjeux de criminalité et de participation citoyenne.



SÉCURITÉ PUBLIQUE

RÉALISATIONS 2023

- Transmission aux municipalités locales des nouveaux libellés des règlements applicables par la SQ, pour l'implantation de la billetterie informatisée au printemps 2024.
- Retour du camps 911 pour que les jeunes entre 13 et 17 ans puissent découvrir différents métiers des services d'urgence.
- Achat d'équipements technologiques avec réalité virtuelle pour la formation à la manipulation d'extincteur.
- Changement de logiciel de prévention pour plus de convivialité et effectuer les visites de prévention à l'aide de tablettes.
- La MRC a institué une table de concertation afin que l'ensemble des intervenants en sécurité publique œuvrant sur le territoire puisse discuter de diverses problématiques.



FAITS SAILLANTS

130
INSPECTIONS
de risques faibles

57
INSPECTIONS
de risques moyens

146
INSPECTIONS
de risques élevés

62
INSPECTIONS
de risques très élevés

7
INSPECTIONS
de cas d'accumulation ou
d'insalubrité

51
VÉRIFICATIONS
de conformité d'installation

14
RECHERCHES
des causes et
circonstances d'incendie

8
RÉVISIONS
PSI/PMU

9
CALCUL
de capacité de salle

7
LECTURES
de plans de nouvelles constructions
ou d'agrandissement

29
ACTIVITÉS
de prévention/formation

CAUSES DES INCENDIES DE BÂTIMENTS en 2023

CAUSES DES INCENDIES DE BÂTIMENTS en 2023	nombre
Défaillance mécanique ou électrique	4
Défaut de conception ou d'installation	0
Entreposage inadéquat	2
Erreur humaine	1
Total	7

À VENIR :

- Déploiement des zones neutres sur le territoire pour des échanges sécuritaires.

ADMINISTRATION

Ce volet traite des dossiers concernant le service de greffe, l'administration, le soutien informatique, les finances et la direction de l'organisation. Ces dossiers sont traités par le comité administratif présidé par M. Bernard Marion, préfet de la MRC.

LES ÉLUS MEMBRES DU COMITÉ ADMINISTRATIF SONT :

Bernard Marion, préfet et maire de Sainte-Edwidge-de-Clifton
Simon Madore, préfet suppléant et maire de Coaticook
Johnny Pizar, maire de Barnston-Ouest
Jean-Pierre Charuest, maire de Compton
Nathalie Dupuis, mairesse de Waterville

GRANDS DOSSIERS 2023

Loi sur la protection de la langue française

Bien que la MRC de Coaticook eût pris pour habitude de traduire plusieurs de ses messages et documents à l'intention de personnes anglophones, elle doit, depuis le 1er juin 2023, se plier aux exigences de la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français (loi 96). La MRC de Coaticook doit désormais utiliser exclusivement le français dans ses communications écrites, à l'exception de situations d'urgence où la santé ou la sécurité des citoyens est compromise, et ce, pour l'ensemble de ses départements et services.

Refonte de la planification stratégique

En 2018, la MRC s'est dotée d'une planification stratégique afin d'atteindre, trois grands objectifs, soit celui de clarifier et d'assumer pleinement la mission (raison d'être) de la MRC; de se donner une vision claire et commune qui permettra de mobiliser l'équipe et les partenaires dans une même direction et autour d'objectifs partagés; et d'identifier des moyens clairs et ambitieux qui permettront véritablement de mobiliser les partenaires et l'équipe pour sa mise en œuvre. En 2023, cette planification arrivait à sa fin et nous avons alors commencé à analyser et compiler les résultats pour effectuer sa mise à jour et s'assurer qu'elle soit toujours exacte et aligner sur nos objectifs.



Séance du Conseil de la MRC de Coaticook

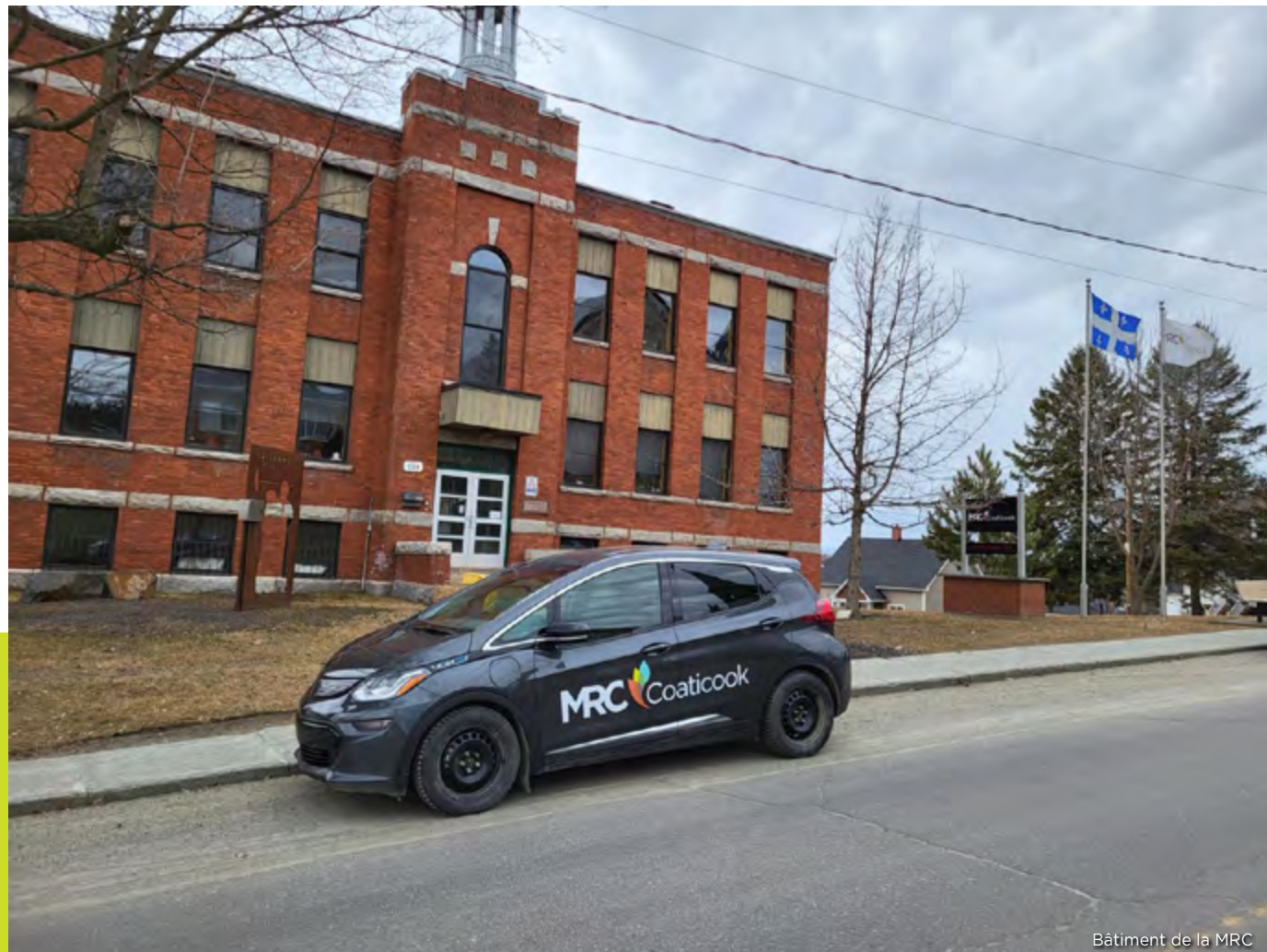
DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

- Soutien à la Table des MRC de l'Estrie.
- Représentant de l'Estrie au CA de association de directeurs généraux du Québec.

ADMINISTRATION

RÉALISATIONS 2023

- Implantation d'un nouveau guide de vente pour taxe.
- Structuration de l'ensemble des archives numériques de la MRC.



FAITS SAILLANTS

128
CERTIFICATS
de conformité émis
pour les règlements
d'urbanisme des mun
locales à l'égard du
schéma d'aménagement
et de développement
durable (SADD)

7 nouvelles
POLITIQUES
adoptées

20
DOSSIERS
de vente pour taxes

510
CHÈQUES
reçus et encaissement

12
RÈGLEMENTS
adoptés

288
RÉSOLUTIONS
du conseil

322
RÉSOLUTIONS
du Comité administratif

25
AVIS PUBLICS

42
DÉPÔTS

2598 HEURES
soutien informatique

2
APPEL D'OFFRES
publics

2 031
FACTURES
fournisseurs

1 463
PAIEMENTS

696
FACTURES
clients

2 104
PAIES

182 HEURES
de projets informatique

À VENIR :

- Fin du projet Fibrile.
- Réflexion sur l'organigramme de la MRC.
- Suivi du potentiel projet éolien et dépôt lors d'un futur appel à projet, le cas échéant.



Soutenir activement les municipalités et concevoir, mettre en œuvre et encourager des projets visant l'amélioration de la qualité de vie et le rayonnement de la région grâce à des services de qualité accessibles dans une perspective de développement durable, selon les priorités municipales.

Servir localement, développer durablement et rayonner régionalement

AXE 1 : OCCUPER LE TERRITOIRE DE FAÇON DYNAMIQUE ET ASSURER SON DÉVELOPPEMENT

OBJECTIFS	MOYENS	AVANCEMENT
Rendre les milieux de vie de la MRC encore plus accueillants et attractifs pour les citoyens actuels et futurs	Accompagner de façon proactive les municipalités et les organismes du territoire dans leurs projets de développement et de mise en valeur des paysages, du patrimoine, des milieux naturels et des milieux de vie	
	Favoriser proactivement le développement et la promotion du tourisme hivernal et local et du tourisme nature et d'aventure sur l'ensemble du territoire de la MRC	
	Favoriser le développement des déplacements multimodaux notamment en se dotant d'un plan de mobilité durable	
	Favoriser la résilience et l'adaptation aux changements climatiques	
	Encourager la création ou le maintien d'événements rassembleurs et distinctifs à petit (cœur villageois) et grand rayonnement (région)	
	Soutenir activement le déploiement d'internet haute vitesse et d'une couverture cellulaire sur l'ensemble de la MRC	
	Développer et maintenir l'accès à des services de proximité contribuant à la qualité de vie	
	Soutenir l'accès aux produits et services locaux et encourager leur priorisation et promotion	
Favoriser la rétention des adolescents et l'établissement des jeunes adultes sur le territoire de la MRC	Contribuer à l'arrimage de la formation aux besoins du territoire et promouvoir les métiers et professions en demande	
	Se doter d'une stratégie jeunesse en milieu municipal afin de mieux comprendre leurs besoins, appuyée par un plan d'actions en conséquence	
Favoriser la diversification et la qualité des emplois	Contribuer à la consolidation et l'expansion des entreprises sur le territoire par l'innovation et la modernisation	
	Encourager le déploiement de l'économie circulaire parmi les entreprises du territoire	
	Faciliter la création d'une communauté entrepreneuriale	
Améliorer l'accueil des nouveaux résidents afin de faciliter leur intégration et favoriser la rétention des résidents de la MRC	Déployer et promouvoir le service d'accueil régional de la MRC	
	Soutenir le développement et la promotion des services locaux d'intégration de nouveaux résidents	
	Favoriser le développement d'une diversité de logements (locatif, privé, communautaire, propriétaires) répondant aux besoins de la population	
Consolider le leadership de la région dans les secteurs agricole, forestier et agroalimentaire	Soutenir les entreprises agricoles et forestières dans la diversification de leurs activités notamment en favorisant la résilience et l'adaptation aux enjeux climatiques, technologiques et économique	
	Soutenir les démarches afin de se doter d'infrastructures pour des entreprises de transformation agroalimentaire dans la région	

VISION

La MRC de Coaticook sera reconnue pour son expertise multidisciplinaire et comme partenaire incontournable dans le développement de sa région. Elle favorisera des initiatives novatrices et structurantes en lien avec l'occupation dynamique du territoire et l'amélioration de la qualité de vie. À l'écoute des besoins de la collectivité, elle assurera un leadership, en collaboration avec les acteurs du milieu, pour favoriser le rayonnement régional et l'attractivité du territoire.

VALEURS

- EXPERTISE
- COOPÉRATION
- AUDACE
- ACCESSIBILITÉ

AXE 2 : POSITIONNER ET FAIRE RAYONNER LA RÉGION

OBJECTIFS	MOYENS	AVANCEMENT
Mettre en oeuvre une stratégie actualisée d'attractivité territoriale	Promouvoir la région de façon diversifiée et assurer une présence médiatique soutenue	
	S'assurer que l'ensemble des acteurs du territoire adhère à l'image territoriale	
Faire reconnaître la région comme pôle d'excellence du secteur agricole, forestier et agroalimentaire	Mettre en valeur l'excellence du secteur bioalimentaire de la région, notamment par des événements/activités à grand rayonnement	
	Soutenir la consolidation du pôle de formation et la création d'un pôle d'expertise du secteur bioalimentaire	

AXE 3 : MAINTENIR DES SERVICES DE QUALITÉ ET FAIRE CONNAITRE L'ORGANISATION

OBJECTIFS	MOYENS	AVANCEMENT
Mettre en place une stratégie efficace de communication et de visibilité sur le territoire afin de mieux faire connaître l'organisation au grand public	Promouvoir les outils retenus afin de communiquer aux citoyens et partenaires les services et actions de la MRC	
	Encadrer et optimiser la visibilité de la MRC lors de représentations sur différentes instances et lors d'activités et d'événements locaux et territoriaux	
	Partager et faire comprendre la mission, la vision et les objectifs de la MRC	
Favoriser la communication interne et l'interdisciplinarité	Développer un réflexe de partage interdisciplinaire	
	Mettre sur pied un système de suivi de la planification stratégique auprès de l'équipe	
	Revoir le mode de communication des dossiers entre les membres de l'équipe	
Assurer une communication efficace, constante et bidirectionnelle avec les municipalités	Instaurer une culture de collaboration entre la MRC et les municipalités ainsi que les municipalités entre elles pour plus d'efficacité et d'efficience	
	Développer un mode de gouvernance intégré et efficace en révisant la composition et le nombre des comités consultatifs et leur rôle et mandat envers le conseil	
	Préparer des sommaires décisionnels pour certaines décisions avant les assemblées du conseil de la MRC afin d'outiller davantage les conseillers régionaux	

LÉGENDE

- en continu
- en amorce
- en évolution
- en voie de réussite
- complété



Les étoiles que l'on retrouve tout au long du rapport annuel, réfèrent aux priorités d'intervention du Fonds régions et ruralité (FRR).

Mise en contexte

Les MRC ont compétence en matière de développement local et régional sur leur territoire. Le Fonds régions et ruralité- Volet 2 est créé afin de supporter les MRC dans le développement de leur territoire.

Priorités d'intervention

Conformément aux articles 18 et 26 de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité (FRR) / Volet 2- Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC, la MRC de Coaticook a ciblé les priorités d'intervention sur lesquelles elle souhaite se concentrer en 2024, au regard des enjeux qui sont importants pour l'ensemble du territoire de la MRC. À cet égard, l'article 26 de l'entente énumère les mesures que la MRC peut mettre en place en affectant le FRR. Les mesures porteront notamment sur les objets suivants :

1. La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;

i. Poursuivre le soutien proactif et innovant de tout projet en lien avec la gestion de l'eau, la protection de l'environnement et le développement d'énergie renouvelable.

ii. Soutenir l'analyse et le dépôt d'une demande à portée collective en vertu de l'article 59 de la LPTAAQ

2. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique, environnemental);

i. Offrir une expertise en développement de loisir aux municipalités et soutenir le développement de l'organisme Acti-Sport et du camps Kionata;

ii. Avec les municipalités locales, assurer le développement culturel de la MRC de Coaticook;

3. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;

i. Fournir une expertise technique et un accompagnement aux entreprises, que ce soit dans les secteurs industriel, commercial, agricole, agroalimentaire, touristique, etc.;

ii. Soutenir les initiatives qui visent à soutenir le démarrage, la relève et la formation des entrepreneurs du secteur agricole et agroalimentaire;

iii. Offrir un soutien financier par des programmes spécifiques aux nouveaux entrepreneurs et à la relève entrepreneuriale et aux entreprises ayant des projets en virage numérique, économie circulaire, en automatisation ou ayant des projets dans le créneau de développement de la MRC soit le bioalimentaire ;

4. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines de la santé, social, culturel, touristique et du transport collectif;

i. Réaliser des écocentres occasionnels sur le territoire de la MRC et élaborer un projet d'écocentre permanent;

ii. Consolider le sentiment d'appartenance par l'apprentissage des réalités territoriales de la MRC aux élèves du primaire;

iii. Offrir un soutien financier à tout organisme à but non lucratif, municipalités, coopératives de solidarité ou entreprises pour soutenir des projets structurants à l'échelle locale, territoriale ou régionale et ayant des impacts concrets pour le territoire de la MRC de Coaticook;

iv. Organiser une fête régionale afin d'animer le milieu et de favoriser le sentiment d'appartenance;

v. Soutenir la mise en place et à la consolidation d'une offre régionale de loisirs;

vi. Soutenir deux projets structurants visant certaines clientèles vivant des difficultés avec un travailleur de rue et un travailleur de rang;

vii. Soutenir des initiatives culturelles et de loisir structurant pour la MRC;

viii. Soutenir financièrement la promotion touristique de la région.

5. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;

i. À travers une entente sectorielle avec le MAPAQ, soutenir la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole dans la MRC de Coaticook (Estrie);

ii. À travers un partenariat avec le CALQ, soutenir les artistes et les organismes de la MRC de Coaticook afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques

6. Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

i. Soutenir le développement, l'animation et de la promotion des activités des communautés locales de la MRC de Coaticook.

BILAN FINANCIER 2023 FRR, volet 2

Sommes octroyées par le MAMH	992 806 \$
Sommes résiduelles des années précédentes	757 448 \$
Ajustement des sommes engagées des années précédentes	- \$
TOTAL DES SOMMES DISPONIBLES	1 750 254 \$

Sommes engagées:

Réalisation de mandats liés à l'aménagement du territoire	67 976 \$
Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle	99 381 \$
Promotion et soutien à l'entrepreneuriat	368 224 \$
Mobilisation des communautés et Soutien de projets structurants	484 917 \$
Soutien aux développement rural	12 321 \$
Sommes consacrées à l'administration	- \$
Sommes engagées pour l'établissement d'ententes sectorielles	10 493 \$
TOTAL DES SOMMES ENGAGÉES	1 043 312 \$

SOMMES RÉSIDUELLES REPORTÉES

706 942 \$

TOTAL A ENGAGER 1 699 748 \$

TOTAL À RECEVOIR

2023-2024 347 482 \$
2024-2025 992 806 \$

1 340 288 \$

SUBVENTION À REPORTER 359 460 \$

RAPPORT ANNUEL 2023



819-849-9166



info@mrcdecoaticook.qc.ca



mrcdecoaticook.qc.ca



294, rue Saint-Jacques Nord
Coaticook, QC J1A 2R3

